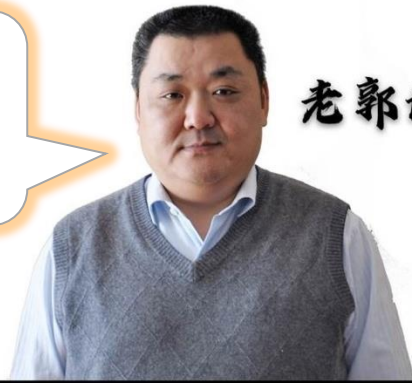


冬去春来再来年 不负韶华济沧海

——2021 丑牛年新春贺词



老郭说

在这辞旧迎新的时刻，我谨代表泽瑞集团：

对全体员工一年来的努力工作表示衷心的感谢！

对支持泽瑞事业发展的员工家属致以诚挚的问候和美好的祝愿！

祝全体员工和员工家属们，春节快乐，阖家团圆，牛年大吉，万事顺利！

未觉池塘春草梦，阶前梧叶已秋声。在新冠疫情笼罩下我们走过了2020年，新冠疫情带来的冲击前所未有，世界百年未有之大变局加速演进，全球经济遭受严重冲击，世界经济陷入二战以来最为严重的衰退。大到世界和国家、小到企业和个人，都在承受巨大的考验。但“惟其艰难，才更显勇毅；惟其笃行，才弥足珍贵”，面对复杂严峻的形势，在全体泽瑞人上下一心的努力下，泽瑞经受住了外部市场环境的考验，虽营业未达预期，但各项经济指标稳中向好，我们的战略实施路径日渐清晰，我们的核心团队乘风破浪，直济沧海，泽瑞奋斗者文化在这一年里更加彰显和发酵，这一年是泽瑞下一个20年梦想的起点，虽历经坎坷，但我们也经历着明显的成长。这一年是值得我们纪念的一年。

这一年里，我们未曾放弃学习，核心骨干员工都在通过自己的方式试图打破自己的认知瓶颈；我们未曾停歇逐梦的脚步，组织也在进行着各种尝试寻求发展的路径；我们未曾放缓迎难而上的脚步，在很多友商和竞争对手纷纷倒下的时候，依然选择扩张和增长战术调整。因此，我们过的异常艰辛，组织和个人能力的短板、认知的限制，每前进一步都要经历挣扎，但这是扎根的必备过程。就像南方的毛竹，前三年基本感受不到它的成长，这期间它都潜伏地下默默的盘根错节的生长，把根基牢固，但3年过后他却会以惊人的速度长成参天高度。泽瑞，我们每一个泽瑞人，要想达到指数级增长，不也得有这样一个扎根的过程！根基扎得越深越牢，我们的未来才会更稳。任

何的投机取巧走捷径，都会带来未来的坍塌，这是2020年我们复盘的结论。20年，感谢大家的一路相随，感谢大家的锲而不舍，感谢大家的辛苦付出！

成功者，都是长期主义坚守者。做最坏的打算，做最充分的努力。就像这场疫情，突如其来的时候谁也没想到他会成为我们20年挥之不去的隐形杀手，21年、22年……未来会怎样，还不可知，但确定的是，我们的生活还得继续，兵来将挡水来土掩，人类总会有改变自然界的科学诞生。冬天已经过去，春天就在眼前，心里有船，自然就能直挂云帆，横渡沧海。

春节将至，本应该是阖家团圆的节日，今年因为疫情原因，很多员工可能无法回家，但只要心之所向，家人都能感受到团圆和思念的力量。希望大家无论是在回家路上、或在留守所在城市期间，都保重自己的人身安全和健康，不要聚集，尽量少去人群集中的地方活动，为家人也为自己。无论在哪里，无论是面对面还是隔空视频连线，都把最美好的祝福传递给家人，把关爱通过最温暖的话语表达给家人，只要心在一起，我们就不会被疫情分离。同时假期期间也好好休息，放空自己，难得有这样的时间，陪伴家人、锻炼身体、学习充电，把自己调整到最佳的状态，为2021年的正式开启做足准备。

2021年，我们将面临诸多挑战和机遇。这段时间，我们已经运筹帷幄之中，是否能决胜千里之外，靠大家的持续努力！2月22日，我在公司迎接大家的回归！我们一起向未来开战！

最后，再次祝大家春节愉快！

郭瑞远

于2021年1月31日